

## Отзыв

на автореферат диссертации Жданова Дмитрия Алексеевича «Слаборациональные предпочтения доминирующих акционеров и организационная структура российских промышленных корпораций», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (промышленность)» (экономические науки).

Диссертационная работа Д.А. Жданова посвящена мало разработанной в России теме влияния поведенческих факторов собственников и руководителей на эффективность принятия управленческих решений, хотя эта тема является одной из центральных в современной западной экономической литературе, особенно применительно к финансовым решениям. За разработку нового направления в экономической науке – поведенческих финансов – присуждалась даже Нобелевская премия.

Д.А. Жданова рассматривает эту тему применительно к поведению основных собственников бизнеса, которых он называет доминирующими акционерами, и концентрирует внимание на их слаборациональных предпочтениях, главным образом, применительно к организационной структуре корпорации. Мне представляется, что было бы правильно рассмотреть предпочтения при принятии решений и более удачной терминологии здесь были бы – эффективные и неэффективные решения, а не «слаборациональные предпочтения». Но выбор терминологии, естественно, – дело автора.

Считаю эту тему важной и актуальной, достойной докторской разработки как крупной научной проблемы. Судя по тексту, автор основательно изучил западную литературу по этому вопросу и продемонстрировал широкий подход, приняв во внимание: влияние на поведение собственника не только его поведенческих особенностей, жизненного опыта и образования, но и эмоциональных особенностей, социальных норм, этики, религиозности, предприимчивости, активности и др.

В трёх главах работы Д.А. Жданов последовательно рассматриваются теоретические подходы, а затем – особенности поведения субъектов и их влияние на принятие управленческих решений, а так же их влияние на оценку работы топ-менеджеров и воздействия на организационную структуру корпорации.

Другим преимуществом работы является – попытка классифицировать активность собственников с точки зрения их поведения: на поведение коллекционера, рантье, инвестора, стратега или управляющего.

С другой стороны, по-разному может быть построен корпоративный центр: он может выступать спонсором, наставником или участником, а подчинённые ему бизнес-единицы могут отличаться поведением охотника, старателя и фермера. Всё это взаимодействует с общей оргструктурой корпорации холдингового типа, которое может иметь направленность финансовую, стратегическую или управленческую (операционную). В работе даётся характеристика каждой из указанных особенностей и специфика их взаимодействия. Мне кажется, что это выполнено на достаточно высоком научном уровне и обладает существенной новизной.

Что я не нашёл в работе Д.А. Жданова – и это меня огорчило – это особенности поведения собственников в российском бизнесе, учитывая, что многие собственники вышли из советских времён и значительная их часть по опыту работы являлись производственниками, не занимаясь маркетингом, продажами, и поэтому недооценивают их. У нас отсутствует также почти до сих пор настоящий эккаунтинг, соответствующий рыночному хозяйству, в том числе – управленческий учёт, и поэтому многие решения собственники и топ-менеджеры вынуждены принимать при неполной информации. К тому же значительная часть собственников и менеджеров не имеют финансового образования, особенно, связанного с управлением крупной корпорацией, представленном на фондовом рынке – с акциями и облигациями, фьючерсами и другими производными инструментами фондового рынка, в том числе – страхового типа. Никто их не учил оценивать рынок или уметь строить модели, показывающие количественные показатели при прогнозных расчётах. И совсем плохо у собственников и предпринимателей обстоит дело с юридическим образованием.

Недостаточно им помогают получившие образование в России и не имеющие международного опыта работы специалисты по финансам и юриспруденции, поскольку в России отсутствуют профессиональные степени специалистов по эккаунтингу (степень CPA) и по юриспруденции (LSE). Да и юридическое образование в России проводится на базе школьного образования, а не высшего образования, как на Западе.

Вместе с тем достоинство той или иной диссертации, на мой взгляд, надо оценивать не по тому, чего там нет, а по тому, что там представлено.

Мне кажется, что тот материал, который проработал автор, удовлетворяет требованиям ВАКа к диссертации на соискание доктора экономических наук по избранной специальности. У Жданова Д.А. 30 научных работ, в том числе 2 монографии и учебно-методическое пособие для слушателей МВА.

Поэтому я поддерживаю присуждение Жданову Д.А. искомой учёной степени – доктора экономических наук.

Зав. кафедрой Экономической теории и политики  
РАНХиГС при Президенте РФ,  
доктор экономических наук,  
академик РАН

Аганбегян А.Г.

Подпись А.Г. Аганбегяна заверяю:

Дата: «09» марта 2016 года

Почтовый адрес: 119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82

Телефон: +7 495 564-8757

E-mail: [information@ranepa.ru](mailto:information@ranepa.ru)

